# **II** 類第一興商



表紙の写真:新商品「サイバー・ダム」のテレビコマーシャルの中から

# 第26期中間期事業活動のご報告



e ビジネス事業で、デジタルコンテンツ市場へアプローチ

Web対応携帯電話へのサービス 着信メロディ「メロDAM」の充実をさらに推進 歌詞付きカラオケダウンロードサービスも開始

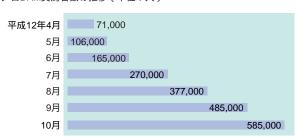
平成12年3月にiモードでスタートした着信メロディ・有料ダウンロードサービス「メロDAM」は当社の楽曲編成が"第一興商ならでは"と、お客様から好評を博し、契約者も今年度中に100万契約に届く勢いで順調に伸びています。

「メロDAM」はiモード以外の利用者からの希望も多く12月からはau、EZweb等へ最新の16音、高音質着信メロディーを提供しサービスの範囲を拡げていきます。

さらに、これまで蓄積したノウハウ等当社の強みが生かせる、 携帯電話への歌詞の表示をともなうカラオケダウンロードサ ービスも開始します。

今後も携帯電話の可能性は大きく、当社も積極的にコンテンツの開発と提供を行い、新規ビジネスの拡大を目指します。

メロDAM契約者数の推移(単位:人)



" モーニング娘。" がイメージキャラクターの「 e・kara」( マイクー体型カラオケシステム )に、DAM音源の曲データを提供。

当社は 株 汐カラと提携し、同社の新商品「e・kara」の曲カートリッジに、通信カラオケDAMの音源を曲データとして提供しています。その曲カートリッジは10月から毎月12タイトルずつ、年内600曲の発売予定。

「e・kara」初年度の出荷目標は、平成13年3月までに100万台が計画されています。「e・kara」はご家庭のTVや車のカーナビモニター、ラジカセ等の端子につなぐだけで室内外や車内等、場所を選ばず簡単にカラオケが楽しめるマイクー体型カラオケシステムです。

「マイク1本エンジョイコミュニケーション」カラオケを通して家族や友人等の会話が弾み、輪が広がる。そんな「ライフエンターテイメント商品」として企画・開発された㈱タカラの「e・kara」。

当社はその商品コンセプト に賛同し提携、これからも 曲データの提供を通して 「e・kara」の新たな市場開 拓をバックアップしていき ます。



先進のIT機能を充実させた 「サイバー・ダム」(DAM-G50)を新たに、 通信カラオケDAMシリーズにラインナップ。

「サイバー・ダム」は標準機の位置付け・価格帯で、DAMシリーズの最高級機種DAM-G128の高性能を継承。iモード/インターネットを利用して、前面の大型FLディスプレイに店舗メッセージ等の文字を表示したり、本体自身が自己診断を行い、トラブルがあればすぐに携帯電話/インターネットのメールで事業所・営業マンに自動通知する等、先進のIT機能を装備しています。

さらに、ハードディスクBGV (チェンジャーレス)とプリアンプの内蔵による省スペース化やメンテナンス機能の集約化、業界最高水準の約2万4千の曲揃え、特に人気J-POPアーティスト楽曲の充実を実現。

マーケット別には背景画像、目次本等の内容を分けたブルー (カラオケルーム向け)とレッド(バー・スナック向け)の2タイプのボディカラーを用意し、きめ細かな対応でさらなるシェアアップを目指します。





カラオケルームチェーン「ビッグエコー」の多彩な店舗戦略

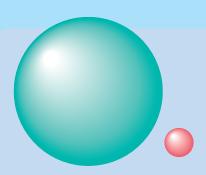
ターゲット別の4クラスターとコンセ プト別の、それぞれ違う店舗戦略で、 積極的な出店を展開。

当社が全国展開するカラオケルームチェーン「ビッグエコー」は、ターゲット別、コンセプト別の店舗戦略で、新規店舗の出店や既存店舗の改装を積極的に展開。他店との差別化を図り、エリア内の自店競合を避け、ロケーションに合った効果的な出店を行います。

ターゲット別の4クラスターの分類は、ヤング層には新鮮な感覚や設備の「スクエア」、OL層にはファッショナブルな「モード」、ヤングアダルトには高級な「クラス-S」、ファミリー層には郊外の「パティオ」。コンセプト別では、サンリオと共同開発したOL向けの「ハローキティールーム」、デーモン小暮プロデュースの洋楽・ロックの「Woops!」、演歌・歌謡の「えんか座」等。各店舗は、明確な分類でターゲット層に合わせて特化したサービスを提供、お客様は目的に合った店舗が選べます。

当社はこれからも、お客様の歌う楽しさや喜びをさらに深める店舗の企画・開発・出店を進めていきます。





### 営業の概況

### 1. 当中間期の概況

当中間期のわが国経済は、企業の設備投資が増加傾向を示すなど自立的 な回復基調を伺わせたものの、雇用や所得環境には目立った改善が見られ ず、個人消費は低迷し全体としては景気回復感の乏しいものとなりました。 当カラオケ業界におきましても、このような状況下、最大の市場である

ナイト市場はじめカラオケボックスなどの経営環境は依然厳しく、新規及 び買換需要の減退による出荷数量の大幅減少や価格低下など誠に厳しい状 況となり、事業撤退や企業再編が顕在化してまいりました。

この様な環境のもと当社グループは、通信カラオケネットワークとシェ ア拡大を目指し、主力商品「DAM-G128」、「DAM- 」を中心に販売及び 賃貸に注力するなどカラオケ事業を軸に、カラオケルーム運営事業、衛星 放送事業並びに新たに立ち上げたeビジネス事業による多面的な展開を進 めてまいりました。

以上の結果、当中間期の売上高は42,328百万円と前年同期に比べ1.5% の減少にとどまりましたが、利益面におきましては、売上原価の低減もあ り営業利益は前年同期比45.5%増加の4,042百万円となりました。一方、匿 名組合出資益の減少による営業外収益の大幅な減少から経常利益は前年同 期比22.7%減少の4.183百万円となり、金融商品の減損会計に対応した特 別損失1,318百万円の計上もあり当期純利益は前年同期比67.6%減少の714 百万円となりました。

セグメント別の概況は、以下のとおりであります。

#### 【商品・製品の販売及び賃貸事業】

当中間期におきましては、ナイト市場はじめ需要の減退が続くなか、通 信カラオケネットワークとシェアの拡大のため一部商品の販売価格を値 下げし拡販に努めた結果、通信カラオケ機器の出荷台数につきましては 前年同期を大幅に上廻る実績を確保いたしました。

一方、通信カラオケの開局に伴い情報提供料収入は前年同期比10.8% 増と順調に伸長しているものの、機器賃貸収入が低調なこともあり売上 高は前年同期比1.4%減少の26,673百万円となりました。しかしながら 売上原価の低減が奏功し営業利益は前年同期比4.0%増加の4,254百万円 となりました。

#### 【カラオケルーム運営事業】

当事業におきましては、当面の課題である利益率の改善を達成するため、 前期にも増して効率経営を徹底しコストの削減に取り組んでまいりました。 当中間期では新規出店が計画通り進捗しなかったことや来客数の減少から 売上高は前年同期比5.3%減少の11,292百万円となりましたが、売上原価 をはじめ営業費用の削減効果により営業利益は前年同期比140.0%増加の 935百万円となりました。

#### 【衛星放送事業】

当事業におきましては、事業損失の早期黒字化を図るべく加入者の獲得 に努めている処であります。テレビ2チャンネルにつきましては、当中間 期において年度計画を上廻る加入件数を獲得し好調であるため、残るラジ オ100チャンネル及び業務用サービスにつきましても計画を達成すべく加 入者獲得に注力しております。この結果、売上高は前年同期比38.3%増加 の1,926百万円となり、営業損失におきましても前年同期比28.4%改善の 612百万円となりました。

#### 【その他の事業】

その他の事業におきましては、従来のスカイスポーツ事業、不動産賃貸 事業及び飲食事業に、当中間期よりeビジネス事業として携帯電話向け着 信メロディー配信サービスが加わり、これが売上高及び収益に貢献いたし ましたがスカイスポーツ事業ほか物品販売が減少したこともあり売上高は 前年同期比7.0%減少の2,435百万円となり、営業利益は前年同期比60.9% 増加の504百万円となりました。

(注)前中間連結会計期間 平成11年9月期 につきましては、監査法人太田 昭和センチュリーの監査を受けておりませんが、参考情報として対 前年同期増減率を記載いたしました。

#### 2. 通期の見通し

通期の見通しにつきましては、企業の収益改善を背景に所得環境の好転 や個人消費の回復が期待されるものの、本格回復にはいまだ時間を要する

当業界におきましては、厳しい経営環境から低価格商品によりシェア拡 大を目指すなど企業間競争は従来以上に激化する一方、企業の合従連衡も 加速するものと予想されます。

この様な状況のなか当社グループにおきましては、最高級機種の「DAM-G128」に加え、ナイト市場とデイ市場それぞれの顧客ニーズに応えた新 商品「DAM-G50」を普及機種として10月に発売し、当下半期はこれら商 品を中心にエルダー市場など新市場も開拓しつつ、商製品の販売及び賃貸 事業の拡大に努めてまいります。カラオケルーム運営事業におきましては、 ターゲットとする各顧客層に合致した差別化店舗の出店と既存店リニュー アルにより集客数の増加を図るとともに、営業費用の圧縮も継続して実行 し利益率の改善を進めてまいります。衛星放送事業におきましては、特に 業務用サービスの加入者獲得に注力し、eビジネス事業につきましては、着 信メロディー配信サービスのほかインターネットによる新しいサービスの 具体化を図り、安定収入源の拡大と事業基盤の確立を目指してまいります。 以上の結果、通期連結の業績につきましては売上高874億円、経常利益

80億円、当期純利益32億円を見込んでおります。

### 連結中間決算概況

### 連結中間貸借対照表の要旨 (平成12年9月30日現在)

| 科目   | 金額<br>(百万円)   | 構成比<br>(%)   | 科目  | 金 額<br>(百万円)  | 構成比<br>(%)                                       |
|--|---|--------------|---|---|--|
| 資 産 の 資 産 産 金 金 金 乗 乗 乗 乗 乗 乗 乗 乗 乗 乗 乗 乗 乗 乗 乗                    | 50,315<br>28,845<br>12,451<br>1,044<br>4,834<br>1,349         | 32.7         | 会<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・  | 42,844<br>5,175<br>28,771<br>3,697<br>771<br>1,053                    | 27.9   |
| の<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・<br>・ | 2,295<br>504<br>103,474<br>75,232<br>12,918<br>6,641<br>9,849 | 67.3<br>48.9 | B   | 1,021<br>2,353<br>37,333<br>18,517<br>15,967<br>1,539<br>304<br>1,005 | 24.3   |
| 土 地<br>そ の 他   | 43,872<br>1,949   |              | 負 債 合 計   | 80,178  | 52.2   |
| その他<br>無形固定資産  | 4,562   | 3.0          | 少数株主 持分<br>資本の部   | 2,060   | 1.3  |
| 無 形 で  | 23,680<br>5,156<br>3,538<br>2,168<br>11,526<br>5,700<br>4,409 | 15.4         | 資<br>資<br>本本準<br>類<br>育<br>資<br>連<br>主<br>の<br>も<br>結<br>有<br>値<br>算<br>連<br>そ<br>の<br>替<br>き<br>り<br>う<br>う<br>う<br>う<br>う<br>う<br>う<br>も<br>も<br>う<br>も<br>う<br>も<br>う<br>も<br>う<br>も<br>う<br>も | 12,348<br>24,000<br>35,416<br>271<br>67<br>9                          | 8.0<br>15.6<br>23.0<br>0.1<br>0.0<br>0.0<br>46.5 |
| 資 産 合 計  | 153,790   | 100.0        | 負債・少数株主持分及び資本合計   | 153,790   | 100.0  |

(記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。)

## 貸借対照表の注記 2 . 担保に供している資産

1 . 有形固定資産の減価償却累計額

48,928百万円 現金及び預金

受取手形及び売掛金 4,449百万円 建物及び構築物 6,931百万円

124百万円

土地 19,645百万円

4.1株当たり中間純利益

#### 差入敷金・保証金 155百万円 3 . 偶発債務 保証債務 2,451百万円 38円10銭

投資有価証券

1.106百万円

# 連結中間損益計算書の要旨( 平成12年 4月 1日から <sub>平成12年 9月30日まで</sub>

| 科目  | 金 額<br>(百万円)                                | 百分比<br>(%)                        | 対前年同期比<br>(%)                          |
|---|---|-----------------------------------|--|
| 売 上 原 高<br>売 上 原 価<br>割賦損益調整前売上総利益<br>割賦販売末実現利益戻 / + )<br>割賦販売末実現利益繰資 - ) | 42,328<br>23,712<br>18,616<br>73<br>55      | 100.0<br>56.0<br>44.0             | 98.5<br>93.1<br>106.3                  |
| <ul><li>売 上 総 利 管</li><li>・</li></ul>                                     | 18,633<br>14,591<br>4,042<br>1,319<br>1,178 | 44.0<br>34.4<br>9.6<br>3.1<br>2.8 | 105.7<br>98.2<br>145.5<br>32.6<br>83.0 |
| 特別利益<br>特別損失<br>税金等調整前中間純利益<br>法人税,住民税及び事業税                               | 4,183<br>332<br>1,976<br>2,539<br>802       | 9.9<br>0.8<br>4.7<br>6.0<br>1.9   | 77.3<br>134.3<br>136.0<br>60.4<br>43.4 |
| 法人税等調整額       少数株主利益       中間純利益  | 911<br>111<br>714                           | 2.1<br>0.3<br>1.7                 | 73.7<br>32.4                           |

(記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。)

# 連結中間キャッシュ・フロー計算書の要旨(平成12年4月1日か

| 科 目   | 金額(百万円)                           |
|---|-----------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー<br>投資活動によるキャッシュ・フフロー<br>財務活動によるキャッシュ・ファローー<br>財現金な司等物の中間期<br>現金な可能 | 5,731<br>1,605<br>4,819<br>26,959 |

(記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。)

#### セグメント別売上高構成

| 項目             | 金額(百万円) | 構成比(%) |
|----------------|---------|--------|
| 商品・製品の販売及び賃貸事業 | 26,673  | 63.0   |
| 商品・製品売上高       | 11,516  | 27.2   |
| カラオケ機器賃貸収入     | 15,157  | 35.8   |
| (うち情報提供料収入)    | (6,397) | ( 15.1 |
| カラオケルーム運営事業    | 11,292  | 26.7   |
| 衛星放送事業         | 1,926   | 4.5    |
| その他の事業         | 2,435   | 5.8    |
| 合計             | 42,328  | 100.0  |
|                |         |        |

## 単体中間決算概況

### 単体中間貸借対照表の要旨 (平成12年9月30日現在)

| 科目  | 金額<br>(百万円)  | 構成比<br>(%)           | 科目  | 金額(百万円)  | 構成比 (%)                                    |
|---|--|----------------------|---|--|--|
| 産 全形金券産産他金産物器備出   | 31,275<br>17,473<br>1,754<br>4,670<br>733<br>3,839<br>621<br>2,538<br>355<br>75,974<br>49,675<br>6,062<br>2,403<br>5,814 | 29.2<br>70.8<br>46.3 | の負 掛僧子込 人の負 借付のの負 掛僧子込 人の負 社 別の負 性付の負 払 別の負 借付の は 当 使   | 18,940<br>2,523<br>2,470<br>5,340<br>3,823<br>3,094<br>221<br>671<br>794<br>22,586<br>18,517<br>2,767<br>911 | 21.0                                       |
| 士 地<br>そ の 他  | 33,732<br>1,661  |                      | 負 債 合 計   | 41,526   | 38.7                                       |
| で<br>無 形 る の 定 産 産 産 産 金 屋 金 保 明 税 金 の 引 道 証 を 保 要差 入 敷 金 の 引 当 を を 負 倒 引 当 | 3,965<br>22,333<br>5,907<br>822<br>8,433<br>12,673<br>5,503  | 3.7<br>20.8          | 資本の部本金<br>資本準備金金<br>利益準備金金金<br>利益等評価差額金<br>での他有価証券評価差額金 | 12,348<br>24,000<br>415<br>29,230<br>270<br>65,723   | 11.5<br>22.4<br>0.4<br>27.3<br>0.3<br>61.3 |
| 資 産 合 計   | 107,250  | 100.0                | 負債・資本合計   | 107,250  | 100.0                                      |

(記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。)

### 中間貸借対照表の注記

| 1 | 有形固定資産の減価償却累計額 |        | 22,676百万円 |
|---|----------------|--------|-----------|
| 2 | 担保に供している資産     | 建物     | 1,987百万円  |
|   |                | 土地     | 11,037百万円 |
|   |                | 投資有価証券 | 1,106百万円  |

## 単体中間損益計算書の要旨(平成12年4月1日から) 平成12年9月30日まで)

| 科 目   | 百分比<br>(%)<br>100.0<br>62.4<br>37.6   | 対前年同期比<br>(%)<br>103.7<br>101.1<br>108.4  |
|---|---|---|
| <ul> <li>売 上 原 価 18,685</li> <li>割賦最益調整前売上総利益 11,269</li> <li>割賦販売未実現利益戻グ+ ) 109</li> <li>割賦販売未実現利益操変 - ) 59</li> <li>売 上 総 利 益 11,319</li> </ul> | 62.4  | 101.1   |
| 販売費及び一般管理費 1,903 920 例 9 1,903 920 学業 外 型   | 37.8<br>31.4<br>6.4<br>3.0<br>2.5<br>6.9<br>1.9<br>7.0<br>1.8<br>0.8<br>2.5 | 108.2<br>106.5<br>117.9<br>50.7<br>58.9<br>96.1<br>258.3<br>325.8<br>31.4<br>26.0 |

| 3 . | 偶発債務        | 保証債務<br>保証予約等 | 6,824百万円<br>1,041百万円 |
|-----|-------------|---------------|----------------------|
|     |             | 経営指導念書の差入     | 1,929百万円             |
| 4.  | 1 株当たり中間純損失 |               | 24円71銭               |

### 売上高構成

| 項目          | 金額(百万円) | 構成比(%) |
|-------------|---------|--------|
| 商品売上高       | 8,985   | 30.0   |
| 製品売上高       | 3,466   | 11.6   |
| カラオケ機器賃貸収入  | 8,273   | 27.6   |
| カラオケルーム運営収入 | 6,221   | 20.8   |
| その他営業収入     | 3,008   | 10.0   |
| 合計          | 29,955  | 100.0  |

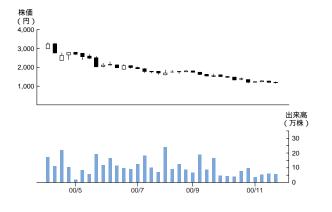
### 会社概要

| 商 |    | 号                    | 株式会社 第一興商                     |
|---|----|----------------------|-------------------------------|
|   |    |                      | (英文表記) DAIICHIKOSHO CO., LTD. |
| 所 | 在  | 地                    | 〒141-8701 東京都品川区北品川 5 - 5 -26 |
|   |    |                      | TEL.(03)3280-2151 (大代表)       |
| 設 |    | $\overrightarrow{V}$ | 1973年 4 月16日                  |
| 資 | 本  | 金                    | 12,348百万円                     |
| 従 | 業員 | 数                    | 当 社 1,282名(平成12年9月30日現在)      |
|   |    |                      | グループ 2.544名(平成12年9月30日現在)     |

店 頭 登 録 1995年9月19日

ホームページアドレス http://www.dkkaraoke.co.jp/

# 株価(週足)チャート



### 株主メモ

| 决算期    | 毎年 3 月31日        |
|--------|------------------|
| 定時株主総会 | 毎年6月             |
| 基準日    | 定時株主総会については3月31日 |
|        | 利益配当金については3月31日  |
|        | 中間配当金については9月30日  |
| 公告掲載新聞 | 日本経済新聞           |

名義書換代理人 三菱信託銀行株式会社 〒100-8212 東京都千代田区永田町二丁目11番 1 号

同事務取扱場所 三菱信託銀行株式会社 証券代行部

〒100-8212 東京都千代田区永田町二丁目11番1号

同連絡先 三菱信託銀行株式会社 証券代行部

〒171-8508 東京都豊島区西池袋一丁目7番7号

電話03(5391)1900(代表)

同取次所 三菱信託銀行株式会社 全国各支店

証券・銘柄コード 7458

### <お知らせ>

- 1.住所変更、配当金振込指定・変更、単位未満株式買取請求に必要な各用紙、および株式の相続手続依頼書のご請求は、名義書換代理人のフリーダイヤル0120-86-4490で24時間承っておりますので、ご利用ください。
- 2.配当金を郵便貯金口座へお振込みすることができるようになりました。お手続きには振込指定書のご提出が必要ですので名義書換代理人に指定書用紙をご請求ください。



(記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。) 5

3