

**株主メモ**

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
上記基準日	定時株主総会については3月31日 その他必要あるときは、あらかじめ公告して臨時に基準日を定めます。
剰余金の配当受領株主確定日	期末配当金については3月31日 中間配当金については9月30日 (当期は中間配当を実施していません。)
単元株式数	100株
公告掲載新聞	日本経済新聞
株主名簿管理人	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同連絡先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	電話 0120-232-711 (フリーダイヤル)
(電話照会先)	
同取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店 野村證券株式会社 全国本支店
証券・銘柄コード	7458

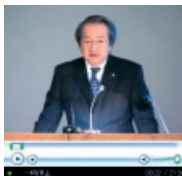
**<お知らせ>**

- 住所変更、配当金振込指定・変更、単元未満株式買取・買増請求に必要な各用紙、及び株式の相続手続依頼書のご請求は、株主名簿管理人のフリーダイヤル0120-244-479で24時間承っておりますので、ご利用ください。
- 当社は、貸借対照表及び損益計算書並びに連結貸借対照表及び連結損益計算書を当社ホームページ (<http://www.dkkaraoke.co.jp/>) に掲載しております。

**ホームページのご案内**

当社のホームページでは、企業情報をはじめ、投資家の皆様に役立つIR情報をご紹介します。

また、2008年5月23日に行われた決算説明会の模様も掲載しております。ぜひ、ご覧ください。



<http://www.dkkaraoke.co.jp/>

**<アクセス方法>**

トップページの左上にある  
**IR情報(投資家の皆様へ)**



IRスケジュール  
平成20年3月期 決算説明会

当社代表取締役社長 和田康孝による業績説明などが動画でご覧いただけます。



# ECHO

**Vol.25** 第33期 決算のご報告  
2007年4月1日～2008年3月31日

社是

「もっと音楽を世に  
もっとサービスを世に」

代表取締役社長

和田康孝



## 株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。また、平素は格別のご愛顧を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、第33期（2007年4月1日～2008年3月31日）の決算をご報告いたします。

私ども第一興商グループは、創業以来、社是“もっと音楽を世に もっとサービスを世に”の精神を貫き、業務用カラオケのリーディングカンパニーとして質の高いエンターテインメントを創出し続けています。

当期はその原点を見つめ直し、フラッグシップモデルである新商品「プレミアムDAM」の発売を機に業務用カラオケ事業に改めて注力いたしました。

### CONTENTS

株主の皆様へ／第一興商グループ 事業ドメイン／セグメント別概況／連結決算概要／単体決算概要／株式の状況／会社概要／DK プロモーション

また、業務用カラオケ事業を核として、カラオケ・飲食店舗事業、音楽ソフト事業、Web配信事業、衛星放送事業をプロモーションやコンテンツ面などにおいて機能的に連携させ、価値観を共有した事業展開を図ったことにより一定の成果を収めることができました。

第一興商グループは、今後も、音楽や歌を通してすべての人々に喜びと楽しさを届けるため、全力で邁進してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも格段のご支援ご鞭撻をお願い申し上げます。

### 連結財務ハイライト

売上高 126,844百万円  
前期比 1.8% ↑

経常利益 16,432百万円  
前期比 27.0% ↑

1株当たり当期純利益 84.35円

1株当たり年間配当金 25.00円

営業利益 16,374百万円  
前期比 24.1% ↑

当期純利益 5,869百万円  
前期比 22.2% ↑

年間配当金は、1株につき25円（前年度より5円増配）  
2008年6月22日開催の定時株主総会において、  
年間配当金を1株につき25円とすることといたしました。

### 当期の概況

当期のわが国経済は、年度後半では米国サブプライムローン問題や原油価格の上昇等により今後の先行きに不透明感が残ったものの、全般としては好調な企業収益や設備投資の増加を背景に景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。

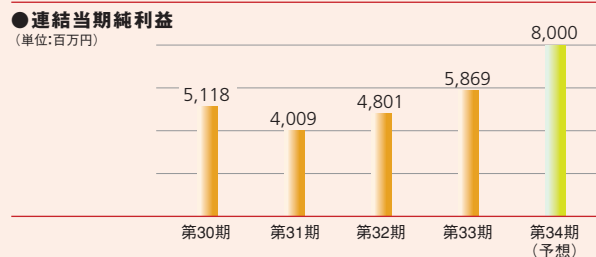
当カラオケ業界におきましては、スナック・クラブなどのナイト市場は未だ厳しい状況が続いているものの、カラオケボックスなどのデイ市場では集客が回復するなか、大手事業者による積極的な設備投資や各種施策の実施など、活発な事業展開が見受けられました。

この様ななか、当社グループは、本人映像やライブ映像などの高品質なコンテンツを搭載した新商品「プレミアムDAM (DAM-XG1000)」を発売し、カラオケ機器の販売及び賃貸の拡大に注力するとともに、業務用ネットワークのブロードバンド化を進めてまいりました。また、カラオケルームと飲食店の多店舗・複合型展開を進め収益の向上に努めるなど、各事業へ積極的に取り組み、業容の拡大と収益の増大を目指してまいりました。

以上の結果、当期の売上高は、カラオケ・飲食店舗事業が増収となるほか、業務用カラオケ事業についても堅調に推移したことから126,844百万円（前期比1.8%増）となりました。利益面におきましては、業務用カラオケ事業の大幅な増益や音楽ソフト事業の利益の伸びから、営業利益は16,374百万円（同24.1%増）、経常利益は16,432百万円（同27.0%増）の過去最高益を更新いたしました。また、特別損失において非上場株式を含む有価証券評価損4,484百万円を計上するほか、子会社の不正事件関連損失681百万円等を計上したものの、税効果等の影響による税金負担の減少もあり当期純利益は5,869百万円（同22.2%増）の大幅増益となりました。

なお、上記の子会社元取締役による不祥事につきましては、これを厳粛に受け止め再発防止に向け全社を挙げて取り組んでいるところであります。関係各位にご心配をお掛けいたしましたことを深くお詫び申し上げます。

連結財務ハイライト



来期の見通し

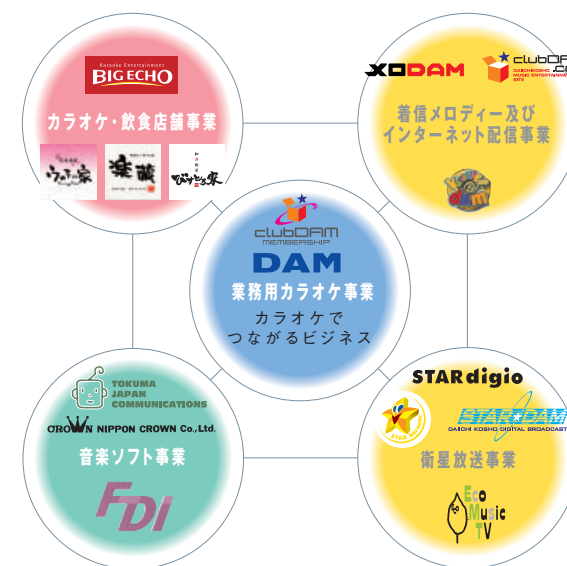
今後の経済見通しにつきましては、原油高に伴う原材料価格の上昇や円高懸念等により景気の減速感が強まるなか、不透明な状況が続くものと予想されます。

当社グループを取り巻く事業環境は、ナイト市場は依然厳しい状況が予測されるものの、デイ市場では、当社をはじめとする大手カラオケボックス事業者の集客増加に向けた様々な取り組みが、各種メディアに取り上げられるなど、カラオケ参加人口も安定的に推移しております。

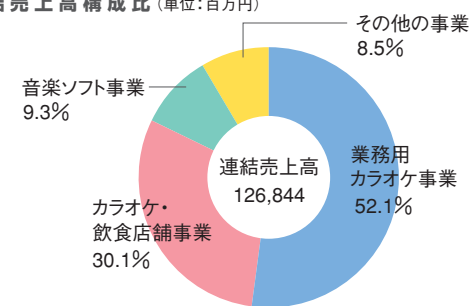
この様ななか、当社グループにおきましては、カラオケ業界のリーディングカンパニーとして、常に先進性・信頼性・安全性をモットーに高品質な商品とサービスを提供してまいります。また、コーポレートガバナンスの充実を図り、音楽を通じて社会に貢献する企業グループを目指してまいります。

来期の業績につきましては、売上高1,285億円、営業利益157億円、経常利益158億円、当期純利益80億円を見込んでおります。

～カラオケを中心としたエンターテインメントを提供～



連結売上高構成比 (単位:百万円)



セグメント	業務用カラオケ事業	カラオケ・飲食店舗事業	音楽ソフト事業	その他の事業
売上高	66,069	38,235	11,739	10,800
営業利益	11,370	5,301	896	1,737

■業務用カラオケ事業

業務用カラオケ機器・カラオケソフトの販売及び賃貸、並びに通信カラオケへの音源及び映像の提供を行っております。セグメントは業務用カラオケ事業に属しております。

■カラオケ・飲食店舗事業

カラオケルーム「ビッグエコー」を217店舗(国内215店・海外2店)、飲食店舗を国内69店舗展開しております。セグメントはカラオケ・飲食店舗事業に属しております。 ※店舗数は2008年3月31日現在

■音楽ソフト事業

音楽レコード会社2社、販売会社1社及び映像制作会社1社において音楽・映像ソフトの制作、販売を行っております。また、音楽出版会社4社において著作権管理を行っております。セグメントは音楽ソフト事業に属しております。

■着信メロディー及びインターネット配信事業

携帯電話向け着信メロディー配信を中心とした様々なコンテンツ配信サービスを行うほか、カラオケのインターネット配信サービスを行っております。セグメントはその他の事業に属しております。

■衛星放送事業

衛星デジタル放送「スカパーフェクTV!」をプラットフォームとし、テレビ2ch、ラジオ100chのサービスを行っております。セグメントはその他の事業に属しております。

■その他の事業

主に不動産賃貸事業を行っており、セグメントはその他の事業に属しております。

(単位:百万円)

## 業務用カラオケ事業

当事業におきましては、4月に新商品「プレミアDAM (DAM-XG1000)」を発売し、カラオケルーム「ビッグエコー」への積極導入を進めるほか、エンドユーザーに向けた全国的なPR活動を行うなど「DAM」ブランドの訴求とカラオケ参加者の増加に努めてまいりました。この結果、「プレミアDAM」は高付加価値のフラッグシップ商品として高く評価されており、また事業を見直したDSサービスもDAMの差別化に寄与いたしました。

当期の商品売上高につきましては、新商品発売の効果から前期より増加し、また情報提供料収入につきましても稼働台数の増加と新機種の導入による単価の上昇から増加いたしました。一方、機器賃貸収入につきましては旧機種の賃貸単価が依然として低下傾向にあることから減少し、DS

サービスにおきましても事業の見直しに伴い売上高は減少いたしました。以上の結果、当事業の売上高は前期と比べ横ばいで推移したものの、新商品の高い利益率が寄与したほかDSサービスの損失改善もあり営業利益は前期比32.9%増加となりました。

今後の取り組みにつきましては、主力商品「プレミアDAM (DAM-XG1000)」を中心とした「DAM」シリーズの拡販とコンテンツの強化に注力してまいります。また各種メディアを活用したプロモーション活動を積極展開するなど「DAM」ブランドの浸透とカラオケ参加者の更なる増加に努めてまいります。

(単位：百万円)

	前 期	当 期	対前期増減	増減率
売 上 高	65,957	66,069	112	0.2%
営 業 利 益	8,554	11,370	2,816	32.9%

### 主要数値

	単位	前 期	当 期	対前期増減	増減率
DAM出荷台数	千台	29	27	△2	△6.9%
機器賃貸契約件数	千件	55	55	0	0.0%
DAM稼働台数	千台	209	215	6	2.9%
(うちブロードバンド稼働台数)	千台	(79)	(89)	(10)	12.7%
DAMステーション稼働台数	千台	18	19	1	5.6%
club DAM MEMBERSHIP会員数	千人	1,620	2,105	485	29.9%

## TOPICS (業務用カラオケ事業)



## Premier DAM

Music Style

おかげさまで「DAMシリーズ」が発売されて15年目を迎え、楽曲数も10万曲を突破いたしました！他を圧倒するクオリティと多彩なコンテンツで顧客満足度No.1を目指します。

### 映像・音質

#### まま音

ライブの貴重な映像とともに歌声を“そのまま”聴けるから「まま音」。控えめなサイズで歌詞を表示し、曲をマスターしていなくてもアーティストと一緒に歌ってライブ感覚で楽しめる新コンテンツ！

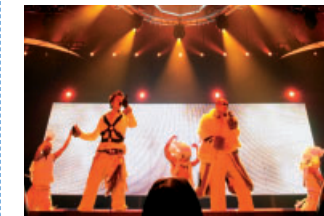
Avril Lavigne



TM &amp; © 2008 MTV Networks

#### LIVEカラオケ

ライブの臨場感がそのままカラオケに！人気アーティストのライブ映像と音源をリアルに再現。圧倒的スケールの興奮と感動がよみがえります。



EXILE

#### 本人出演映像・今だけクリップ

本人出演のビデオクリップがカラオケの背景映像に！期間限定のプレミアム映像も必見。



B'z

### コラボレーション

#### MTV×DAM

デビュー10周年記念ツアーとのコラボレーション企画！今年行われるアジアツアーのライブ映像と音をLIVEカラオケとして配信。その他、DAMステーションや携帯電話向けコンテンツサービスと連動した企画も満載！



浜崎あゆみ

#### MTV×DAM

世界的に有名なMTVとのコラボレーションにより国内外の有名アーティストの貴重なライブ映像がカラオケの背景映像に！今年開催されたMTV VMAJ08のライブ映像も間もなく登場！



official photo by Alan Silfen

TM &amp; © 2008 MTV Networks

### DAMステーション

#### 勝ち抜きバトル

選ばれた挑戦者を何人勝ち抜けるか競う新しい採点コンテンツ。



【発表！2007年 年間カラオケリクエストランキング】🏆 三日月(絢香) 🏆 純恋歌(湘南乃風) 🏆 桜(コブクロ)

※当調査は、当社の通信カラオケ「DAMシリーズ」にて実施。4位以下詳細は当社ホームページ内の「DK Report (2007年12月7日)」をご覧ください。

## カラオケ・飲食店舗事業

当事業におきましては、積極的な多店舗・複合型展開を進めており、当期においてカラオケルーム「ビッグエコー」20店舗の新規出店と海外を含む14店舗を閉店するほか、飲食店舗におきましても新業態を含む14店舗の新規出店と3店舗を閉店いたしました。この結果、当期末現在でビッグエコーが217店舗(国内215・海外2)、飲食店は12ブランドの69店舗(国内69)が稼働しております。このうち、ビッグエコーに飲食店舗を併設する複合店舗は、ビッグエコー24店舗において飲食8ブランド・32店舗が稼働しております。

また当社グループにおきましては、多店舗・複合型展開によって業容が着実に拡大し、既存店売上高も改善してきておりますが、これをさらに後押しするべく、カラオケルーム「ビッグエコー」のテレビCM・店頭プロモーションを本

格的に展開するなど集客力の向上やブランド認知に努めてまいりました。

以上の結果、当事業の売上高は前期比7.2%増加となり、また原価率の低減や店舗の複合化による収益の向上により出店コストを吸収し、営業利益は前期比3.8%増加となりました。

今後の取り組みにつきましては、カラオケルーム「ビッグエコー」が開業20周年を迎え、これを記念した様々なキャンペーンやプロモーションをこの4月より開始しております。またビッグエコーと飲食店舗の多店舗・複合型展開を継続し、集客の向上と収益の拡大を目指してまいります。

(単位：百万円)

	前 期	当 期	対前期増減	増減率
売 上 高	35,681	38,235	2,553	7.2%
営 業 利 益	5,105	5,301	196	3.8%

### 主要数値

	単 位	前 期	当 期	対前期増減	増減率
ビッグエコー店舗数	店	206	215	9	4.4%
(うち複合店舗数)	店	(19)	(24)	(5)	26.3%
” ルーム数	ルーム	6,146	6,370	224	3.6%
飲食店舗数	店	58	69	11	19.0%
” 座席数	席	6,702	8,358	1,656	24.7%

(注)上記数値には海外店舗を含んでおりません。

## TOPICS (カラオケ・飲食店舗事業)

### ● ビッグエコー・郊外店の活性化

スペースの有効活用により郊外・ロードサイド店の活性化を進めてまいります。

#### 千葉末広店 リニューアル

- ◎住所  
千葉市中央区末広4-20-7
- ◎電話  
043-265-5111
- ◎ルーム数  
38ルーム
- ◎駐車場  
48台収容

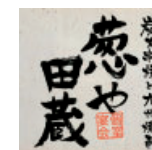


#### キッズスペース 「ムチャチャくらぶ」

キッズ仕様のカラオケルーム(5ルーム)に囲まれているこのスペースには、「ボールプール」、「滑り台」、「ままごとキッチン」等を設置。内窓から子供の様子を確認できるので、大人も安心してカラオケを楽しめます♪



### ● 飲食・新ブランド



洗練された雰囲気の内店内で、素材を活かしたお料理と豊富なお酒を楽しめる和食ダイニング



～大人が集うデザイナーズ個室～  
＜神戸北野坂店 / 渋谷道玄坂店 / 梅田店＞

落ち着いた個室がメインのプライベート空間で、ゆったりとお食事をお楽しみください。

◆厳選した千住葱などの銘柄葱を使用し、その特徴を活かした様々な創作料理をはじめ、旬の山の幸、海の幸を一品料理でお楽しみいただけます。

◆お料理によく合うお飲み物は厳選&プレミアム焼酎50種類以上、女性に人気の梅酒やオリジナルカクテルも豊富に取り揃えております。



葱のキムチグラタン



葱マリネの千切りサラダ



田蔵のねぎま



名物 葱のどろろ煮

## 音楽ソフト事業

当事業におきましては、音楽CD市場が厳しい状況で推移しておりますが、レコード子会社である日本クラウン(株)の「Gackt」や(株)徳間ジャパンコミュニケーションズの「水森かおり」をはじめとする主力アーティストのほか、映像ソフト「ゲド戦記」などの商品販売が健闘いたしました。また、音楽配信市場が拡大するなか、当社レコード子会社においても配信収入が収益へ大きく寄与いたしました。

以上の結果、当事業の売上高は僅かながら減少となりましたが、これまで体質強化に向け取り組んできた経営の効率化が奏功し、原価率の低減など営業コストも減少したこと

から営業利益は前期に比べ約6.0倍と大幅な増加となりました。

今後の取り組みにつきましては、経営の効率化によって黒字が定着化するなか、日本クラウン(株)の「九州男(くすお)」や(株)徳間ジャパンコミュニケーションズの「Perfume(パフューム)」などによるヒット曲も出てまいりました。今後も当社グループの総合力を活かした積極的なプロモーション活動を展開し、新人アーティストの発掘・育成及びヒット曲の創造に注力してまいります。

(単位：百万円)

	前 期	当 期	対前期増減	増減率
売 上 高	11,982	11,739	△ 242	△ 2.0%
営 業 利 益	150	896	745	494.1%

### TOPICS (音楽ソフト事業)

#### CROWN NIPPON CROWN Co.,Ltd.

北島三郎、Gacktなど大物アーティストが所属する日本クラウン(株)に新レーベル“playlist Zero”が誕生しました。今回は、新レーベルに所属する2名のアーティストを紹介します。

#### Metis(メティス)

今年2月に発売したシングル「母賛歌」が、“母を称える応援ソング”として注目を浴びたMetis。6月にはサマーミニアルバム「BLESS」を発売！注目の実力派女性シンガーです。



#### 九州男(くすお)



デビューシングル「1/6000000000 feat.C&K」が大ヒットとなった九州男。今夏は、ライブイベントに多数出演決定！ジャパニーズ・レゲエ界で最も注目されている“男”です。



水森かおりや韓国のスター、リュ・シウォンをはじめとする人気アーティストが所属するなか、今回は著しい活躍が目立つ若手アーティストを紹介します。

#### Perfume(パフューム)

“近未来テクノポップユニット”として人気急上昇中!! 4月に発売したニューアルバム「GAME」が週間オリコンチャート初登場1位を記録するほか、テレビやCMでも大活躍です。



## その他の事業

当事業におきましては、「スカイパーフェクTV！」をプラットフォームとする衛星放送事業や携帯電話向けコンテンツサービスのほか、不動産賃貸事業を含むその他の事業を行っております。

衛星放送事業におきましては、加入者数は減少傾向にありますが、コストコントロールの継続によって安定した収益を確保しております。携帯電話向けサービスにおきましては、「着信メロディー」の加入者数が減少する一方、「着うた®」「着うたフル®」はサービス内容を強化・充実したことに伴い着実に伸張してきております。また、当事業に

おきましてもコストコントロールによって安定収益を確保しております。不動産賃貸などその他の事業におきましては堅調に推移いたしました。

以上の結果、当事業の売上高は前期比2.1%減少となり、また前期に開始した新規事業の営業費用が増加したことから営業利益は前期比11.8%減少となりました。

(単位：百万円)

	前 期	当 期	対前期増減	増減率
売 上 高	11,032	10,800	△ 232	△ 2.1%
営 業 利 益	1,971	1,737	△ 233	△ 11.8%

### TOPICS (その他の事業)

#### DAM★うたフル

2008年4月よりNTTドコモのi-modeで携帯電話向け着うたフル®サイト「DAM★うたフル」をスタートしました。

#### 概要

約6,000曲の着うたフル®に加え、動画カラオケ・歌詞閲覧などが楽しめます。

#### キャリア

NTTドコモ(i-mode)  
au(EZweb)  
ソフトバンク(Yahoo!ケータイ)6月予定



#### XODAMch

昨年より発売されたNTTドコモの「FOMA®905iシリーズ」から対応の新サービス“Music&Videoチャンネル™”内で「メロDAMch(メロダムチャンネル)」をスタートしました。

#### 概要

毎週集計されるランキングに基づいた人気カラオケ楽曲紹介番組。

#### キャリア

NTTドコモ FOMA®905iシリーズ



※「着うたフル®」「着うた®」は、株式会社ソニー・ミュージックエンタテインメントの登録商標です。※「i-mode」は、株式会社NTTドコモの登録商標です。※「Yahoo!ケータイ」は、ソフトバンクモバイル株式会社の登録商標です。※「EZweb」はKDDI株式会社の登録商標です。※「FOMA®」「Music&Videoチャンネル™」は株式会社NTTドコモの商標または登録商標です。

**POINT**

**流動資産**

流動資産の減少4,796百万円は現金及び預金の減少3,614百万円、受取手形及び売掛金の減少576百万円、たな卸資産の減少516百万円が主なものであります。

**固定資産**

固定資産の減少1,412百万円は投資有価証券の減少5,222百万円、土地の増加3,213百万円、カラオケルーム及び飲食店舗設備の増加985百万円が主なものであります。

**流動負債**

流動負債の減少5,514百万円は短期借入金の減少5,010百万円、未払金の減少540百万円が主なものであります。

**固定負債**

固定負債の減少4,305百万円は長期借入金の減少3,834百万円、役員退職慰労引当金の減少588百万円が主なものであります。

**連結貸借対照表の要旨**

(単位:百万円)

科目	第32期 2007年3月31日現在	第33期 2008年3月31日現在	対前期 増減額
<b>資産の部</b>			
流動資産	52,210	47,414	△ 4,796
固定資産	78,720	77,307	△ 1,412
有形固定資産	44,318	47,211	2,893
無形固定資産	6,074	6,324	249
投資その他の資産	28,327	23,771	△ 4,555
資産合計	130,931	124,721	△ 6,209
<b>負債の部</b>			
流動負債	36,943	31,428	△ 5,514
固定負債	25,198	20,893	△ 4,305
負債合計	62,142	52,322	△ 9,820
<b>純資産の部</b>			
株主資本	68,384	72,595	4,211
資本金	12,350	12,350	—
資本剰余金	24,003	20,362	△ 3,640
利益剰余金	35,671	40,149	4,477
自己株式	△ 3,641	△ 266	3,375
評価・換算差額等	△ 493	△ 733	△ 239
その他有価証券評価差額金	123	47	△ 75
土地再評価差額金	△ 845	△ 845	—
為替換算調整勘定	229	64	△ 164
少数株主持分	897	537	△ 360
純資産合計	68,788	72,399	3,611
負債及び純資産合計	130,931	124,721	△ 6,209

※記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

**連結損益計算書の要旨**

(単位:百万円)

科目	第32期 2006年4月1日から 2007年3月31日まで	第33期 2007年4月1日から 2008年3月31日まで	対前期比 (%)
売上高	124,654	126,844	101.8
売上原価	74,824	72,715	97.2
割賦販売未実現利益	106	△ 18	
売上総利益	49,935	54,109	108.4
販売費及び一般管理費	36,745	37,735	102.7
営業利益	13,189	16,374	124.1
営業外収益	1,781	1,605	
営業外費用	2,033	1,547	
経常利益	12,937	16,432	127.0
特別利益	857	518	
特別損失	4,451	6,405	
税金等調整前当期純利益	9,343	10,545	112.9
法人税、住民税及び事業税	4,171	5,336	
法人税等調整額	238	△ 813	
少数株主利益	132	152	
当期純利益	4,801	5,869	122.2

※記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

〈注記事項〉	第32期	第33期
1. 有形固定資産の減価償却累計額	49,981百万円	50,696百万円
2. 保証債務	693百万円	691百万円
3. 担保提供資産	10,199百万円	8,320百万円
上記に対応する債務	7,674百万円	5,128百万円
4. 1株当たり当期純利益	68円99銭	84円35銭
5. 1株当たり純資産額	975円44銭	1,036円52銭

**POINT**

**売上高**

カラオケ・飲食店舗事業が増収となるほか、業務用カラオケ事業についても堅調に推移したことから売上高は前期比101.8%、126,844百万円となりました。

**営業利益**

業務用カラオケ事業の大幅な増益や音楽ソフト事業の利益の伸びから、営業利益は前期比124.1%、16,374百万円となりました。

**当期純利益**

特別損失において非上場株式を含む有価証券評価損4,484百万円を計上するほか、子会社の不正事件関連損失681百万円等を計上したものの、税効果等の影響による税金負担の減少もあり当期純利益は前期比122.2%、5,869百万円の大幅増益となりました。

**POINT**

**営業活動によるキャッシュ・フロー**

- ・税金等調整前当期純利益  
.....10,545百万円
- ・減価償却実施額  
.....14,169百万円

**投資活動によるキャッシュ・フロー**

- ・有形固定資産の取得による支出  
.....12,848百万円
- ・無形固定資産の取得による支出  
.....4,351百万円

**財務活動によるキャッシュ・フロー**

- ・長期借入金の返済による支出  
.....12,382百万円
- ・長期借入による収入  
.....6,510百万円
- ・短期借入金の純増減額の支出  
.....2,975百万円

**連結キャッシュ・フロー計算書の要旨**

(単位:百万円)

科目	第32期	第33期
	2006年4月1日から 2007年3月31日まで	2007年4月1日から 2008年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	32,509	25,419
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 18,059	△ 18,448
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,792	△ 10,516
現金及び現金同等物に係る換算差額	38	△ 72
現金及び現金同等物の増加額	7,695	△ 3,618
現金及び現金同等物の期首残高	24,222	31,918
現金及び現金同等物の期末残高	31,918	28,300

※記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

**連結株主資本等変動計算書**

第33期(2007年4月1日から2008年3月31日まで)

(単位:百万円)

	株主資本				株主資本 合計	評価・換算差額等				少数株主 持分	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式		その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計		
2007年3月31日残高	12,350	24,003	35,671	△ 3,641	68,384	123	△ 845	229	△ 493	897	68,788
連結会計年度中の変動額											
剰余金の配当			△ 1,391		△ 1,391						△ 1,391
当期純利益			5,869		5,869						5,869
自己株式の取得				△ 265	△ 265						△ 265
自己株式の消却		△ 3,640		3,640	—						—
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)						△ 75	—	△ 164	△ 239	△ 360	△ 600
連結会計年度中の変動額合計	—	△ 3,640	4,477	3,375	4,211	△ 75	—	△ 164	△ 239	△ 360	3,611
2008年3月31日残高	12,350	20,362	40,149	△ 266	72,595	47	△ 845	64	△ 733	537	72,399

※記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

**貸借対照表の要旨**

(単位:百万円)

科目	第32期	第33期	対前期 増減額
	2007年3月31日現在	2008年3月31日現在	
<b>資産の部</b>			
流動資産	29,424	26,493	△ 2,930
固定資産	50,775	50,060	△ 714
有形固定資産	16,868	20,282	3,414
無形固定資産	5,464	5,739	274
投資その他の資産	28,442	24,038	△ 4,404
資産合計	80,200	76,554	△ 3,645
<b>負債の部</b>			
流動負債	17,340	16,514	△ 825
固定負債	10,670	6,770	△ 3,899
負債合計	28,010	23,285	△ 4,725
<b>純資産の部</b>			
株主資本	52,918	54,069	1,150
資本金	12,350	12,350	—
資本剰余金	24,003	20,363	△ 3,639
利益剰余金	20,206	21,621	1,415
自己株式	△ 3,641	△ 266	3,375
評価・換算差額等	△ 729	△ 799	△ 70
その他有価証券評価差額金	116	45	△ 70
土地再評価差額金	△ 845	△ 845	—
純資産合計	52,189	53,269	1,079
負債及び純資産合計	80,200	76,554	△ 3,645

※記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

**損益計算書の要旨**

(単位:百万円)

科目	第32期	第33期	対前期比 (%)
	2006年4月1日から 2007年3月31日まで	2007年4月1日から 2008年3月31日まで	
売上高	83,382	85,523	102.6
売上原価	55,050	53,274	96.8
割賦販売未実現利益	16	9	
売上総利益	28,347	32,258	113.8
販売費及び一般管理費	20,459	22,084	107.9
営業利益	7,888	10,174	129.0
営業外収益	1,385	1,326	
営業外費用	956	337	
経常利益	8,317	11,162	134.2
特別利益	275	380	
特別損失	3,788	5,872	
税引前当期純利益	4,804	5,670	118.0
法人税、住民税及び事業税	2,034	3,460	
法人税等調整額	460	△ 596	
当期純利益	2,310	2,806	121.4

※記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

(注記事項)	第32期	第33期
1. 有形固定資産の減価償却累計額	23,393百万円	23,576百万円
2. 1株当たり当期純利益	33円20銭	40円33銭
3. 1株当たり純資産額	749円85銭	768円34銭

**株主資本等変動計算書**

第33期(2007年4月1日から2008年3月31日まで)

(単位:百万円)

	株主資本								評価・換算差額等			純資産 合計	
	資本金	資本 準備金	その他資 本剰余金	資本剰余 金合計	その他利益剰余 金 別途 積立金	繰越利益 剰余金	利益剰余 金合計	自己株式	株主資本 合計	その他有 価証券評 価差額金	土地再評 価差額金		評価・換 算差額 等合計
2007年3月31日残高	12,350	4,002	20,000	24,003	16,603	3,603	20,206	△ 3,641	52,918	116	△ 845	△ 729	52,189
事業年度中の変動額													
剰余金の配当						△ 1,391	△ 1,391		△ 1,391				△ 1,391
当期純利益						2,806	2,806		2,806				2,806
自己株式の取得								△ 265	△ 265				△ 265
自己株式の消却			△ 3,640	△ 3,640				3,640	—				—
吸収分割					1		1		2				2
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)										△ 70	—	△ 70	△ 70
事業年度中の変動額合計	—	—	△ 3,639	△ 3,639	1	1,414	1,415	3,375	1,150	△ 70	—	△ 70	1,079
2008年3月31日残高	12,350	4,002	16,360	20,363	16,604	5,017	21,621	△ 266	54,069	45	△ 845	△ 799	53,269

※記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



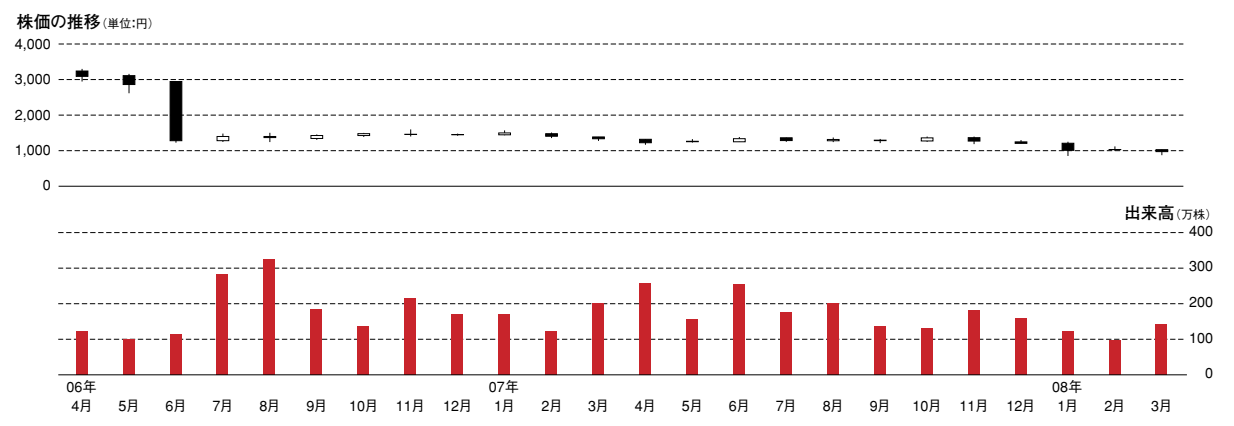
発行可能株式総数 200,000,000株 発行済株式の総数 69,600,596株 株主数 10,986名

大株主

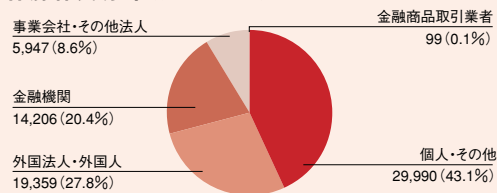
株主名	持株数 (千株)	議決権比率 (%)
保志忠 郊	8,069	11.6
保志治 紀	8,020	11.5
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口)	4,627	6.6
(有)ホシ・クリエート	4,449	6.4
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	4,321	6.2
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	2,846	4.1
メロンバンクトリートリークライアントツオムニバス	1,623	2.3
バンクオブニューヨークヨーロッパ リミテッドルクセンブルグ131800	1,256	1.8
日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口4)	1,222	1.7
三菱UFJ信託銀行(株)	1,148	1.6

1. 当社は270,292株の自己株式を保有しております。  
2. 持株数、議決権比率は表示単位未満を切り捨てて表示しております。

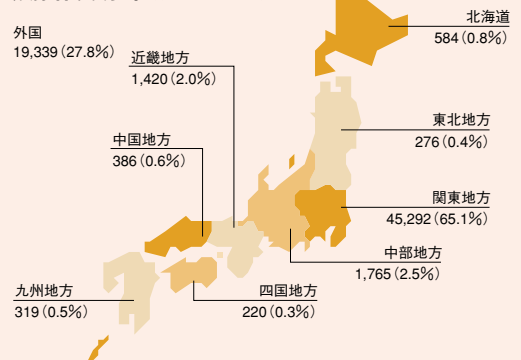
株価(月足)チャート



所有者別株式分布(単位:千株/構成比)



地域別株式分布(単位:千株/構成比)



会社概要(2008年3月31日現在)

商号 株式会社 第一興商  
(英文表記) DAIICHIKOSHO CO., LTD.  
所在地 〒141-8701東京都品川区北品川5-5-26  
TEL. (03) 3280-2151 (大代表)  
設立 1973年4月16日  
資本金 12,350百万円  
従業員数 当社 1,503名  
グループ 3,281名  
JASDAQ上場 1995年9月19日  
ホームページアドレス <http://www.dkkaraoke.co.jp/>

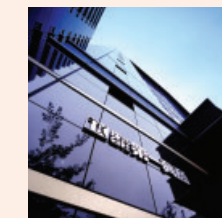
役員(2008年4月1日現在)

代表取締役社長	兼 上席執行役員	和田 康 孝
専務取締役	兼 上席執行役員	青柳 三 郎
常務取締役	兼 上席執行役員	林 英 爾
常務取締役	兼 上席執行役員	畑 本 賢 一
常務取締役	兼 上席執行役員	根 本 裕 治
取締役	兼 執行役員	山 熊 谷 達 也
取締役	兼 執行役員	村 井 富 裕
取締役	兼 執行役員	三 保 志 洋
取締役	兼 執行役員	吉 川 水 義 満
取締役	兼 執行役員	清 掛 高 瀨 信 行
常勤監査役		掛 田 有 真 澄
常勤監査役		高 田 有 真 澄
監査役		近 馬 宅 彰
執行役員		有 三 黒 川 憲 太 郎
執行役員		鈴 木

第一興商グループ

当社及び連結子会社  
(2008年3月31日現在)

42社



● 主な事業内容  
業務用カラオケ事業  
カラオケ・飲食店舗事業  
音楽ソフト事業

国内販売子会社 25社

(株)北海道第一興商	(株)城北第一興商	(株)北陸第一興商
(株)釧路第一興商	(株)台東第一興商	(株)京都第一興商
(株)北東北第一興商	(株)城東第一興商	(株)第一興商近畿
(株)東北第一興商	(株)城西第一興商	(株)京阪第一興商
(株)福島第一興商	(株)湘南第一興商	(株)兵庫第一興商
(株)常磐第一興商	(株)新潟第一興商	(株)九州第一興商
(株)群馬第一興商	(株)長野第一興商	(株)沖縄第一興商
(株)栃木第一興商	(株)静岡第一興商	
(株)埼玉第一興商	(株)東海第一興商	

その他国内子会社 10社

(株)ディーケーファイナンス	(株)ディーケー音楽出版
日本クラウン(株)	(株)クラウンミュージック
(株)徳間ジャパンコミュニケーションズ	(株)ズームリパブリック
(株)ファーストディストリビューション	ユニオン映画(株)
(株)トライエム	丸萩洋酒工業(株)

海外子会社 7社

(株)韓国第一興商	上海必愛歌音楽餐飲有限公司
第一興商(上海)電子有限公司	上海星歌音楽餐飲有限公司
第一興商電子貿易(上海)有限公司	D.K.ENTERPRISES(GUAM),INC.
DAIICHIKOSHO(SINGAPORE) PTE LTD.	

(注)1. DAIICHIKOSHO(SINGAPORE) PTE LTD.は休眠会社であります。  
2. (株)北海道第一興商と(株)道南第一興商は、2007年11月に(株)北海道第一興商を存続会社として合併し、(株)道南第一興商は合併のため解散いたしました。  
3. SAHA DAIICHIKOSHO CO.,LTD.は、当社が保有する全ての株式を売却したため、また、第一興商(北京)音楽文化有限公司は、清算終了したため、連結の範囲から除いております。  
4. 上海申歌音楽餐飲有限公司は、2008年3月に解散いたしました。

BIG ECHO 20th Anniversary Campaign

1988年9月14日、福岡・二又瀬店のオープンからおかげさまで20年!

日頃よりご愛顧いただいているお客様への感謝の気持ちを込めて、「歌の心」=「うたゴコロ」をテーマに20周年キャンペーンを全国の店舗にて実施しております。

♪「うたゴコロ LIVE!」キャンペーン

応募者の中から抽選で100組200名様をMTV主催イベントやAIのコンサート等、うたゴコロを感じるライブイベントにご招待。

♪「うたゴコロ ポイント!」キャンペーン

応募者のポイント数に応じ、合計2,000名様に話題の賞品が当たる!  
(賞品例:国内温泉ペア宿泊券・地デジ対応液晶テレビ・任天堂Wii+Wii Fitセット等)

※詳しくは店頭、もしくは <http://www.clubdam.com/be/> をご覧ください。



全日本カラオケグランプリ2008

全国のカラオケファンにお贈りする、日本最高峰のカラオケドリームトーナメント! 4回目の開催となる今年は、賞金・賞品もグレードアップ。現在、出場者募集中です!

地域予選会日程

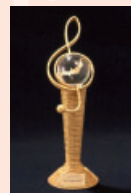
9/13 (土) 北海道大会	9/27 (土) 四国大会
9/15 (月) 東北大会	10/4 (土)・5 (日) 関東・甲信越大会
9/21 (日) 関西大会	10/11 (土) 中国大会
9/23 (火) 東海・北陸大会	10/13 (月) 九州・沖縄大会

グランプリ大会

11/23 (日) 東京 中野サンプラザホール

〈お問い合わせ先〉 全日本カラオケグランプリ2008事務局  
TEL: 03-3224-3778  
受付時間: 10:00~18:00 (土・日・祝日を除く)  
(詳しくは <http://www.jpkaraokegp.com/> をご覧ください)

〈音声案内〉 0120-38-5601



「歌スタ!!」 ~「歌」&「歌い人」発掘バラエティ~

日本テレビと第一興商がおくる音楽情報バラエティ番組。全国放映を開始してから4年目に入り、オーディション応募者数は10万人を突破!! 家族愛をつづった名曲「home」でデビューした“4人の子持ちパパ”木山裕策さんは、日本中に感動の渦を巻き起こしました。番組の注目度が高まるなか、4月より「メジャー」をコンセプトに、オーディエンス参加型のライブ感溢れるスタジオにリニューアル。これからも、たくさんの「歌い人」の夢を叶えていく当番組をぜひ、お見逃しなく!



©日本テレビ



エントリーはDAMステーションから! みんなもじゃんじゃんエントリーしてね♪  
詳しくは <http://www.ntv.co.jp/utasta/>

パーソナル絵本 i-ehon 発売 ~共同印刷×第一興商~



歌手の早見優さんが監修した、歌への想いが込められた絵本  
「うたの国 ダンスの城 ~ぼく(わたし)のうたと不思議な旅~」

この絵本は小学生向けの完全オリジナル絵本となっております。主人公の名前や会話中の呼び名、友人の名前もすべて指定した名前で作成する世界でたった一冊の絵本!!

お申し込み:i-ehonサイト (<http://i-ehon.jp>) をご覧ください。

※入力いただいた個人情報は、弊社プライバシーポリシーの通り、利用目的以外には使用いたしません。



監修・早見優

株主優待のお知らせ

2008年3月31日現在の株主名簿及び実質株主名簿に記載または記録された1単元株(100株)以上保有の株主様に対し、優待券を贈呈いたします。

- 優待券(1,000円券)
  - 10枚(10,000円分).....(100株以上1,000株未満)
  - 25枚(25,000円分).....(1,000株以上)
- ・当社が運営する「ビッグエコ」店舗、「ウメ子の家」「びすとろ家」「東風家」等飲食店で利用可能
- ・優待券全額と引き換えでアルバムCDと交換可能(カタログより選択)
- アルバムCD1枚/保有株式100株以上1,000株未満      アルバムCD2枚/保有株式1,000株以上

贈呈時期:2008年6月23日より送付を開始いたします。      有効期間:2008年7月1日~2009年6月30日

